

SUBDIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN

Corresponde al Exp. N° 208.247s/informe de Cumplimento Ley N° 5282/2014 – Resolución SENAC N° 14/2023, correspondiente al mes de NOVIEMBRE 2025.-

Luque, 17 de diciembre de 2025.-

**A LA SUBDIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN:** Y por su intermedio a la *Unidad de Transparencia y Anticorrupción*, a fin de dar cumplimiento a la Ley N° 5282/2014, Resolución SENAC N° 14/2023 y al Memo UTA N° 47/2024, se informa que no se registran modificaciones tanto en el *Manuales de Organización y Funciones* como el *Organigrama* en el mes de **Noviembre** del Corriente.

Atentamente,

  
**Lic. Mirna Céspedes**  
**Gerente de Planes y Programas**  
**DINAC**

  
**Cynthia Servian**  
**Abogada General**  
**Unidad de Transparencia y Anticorrupción**  
**Dirección Nacional de Aeronáutica Civil**

13:02  
18/12/2025.

<b>MISIÓN:</b> Normar las actividades relacionadas a la aviación civil y prestar servicios para satisfacer a las partes interesadas	<b>VISIÓN:</b> Ser reconocida por los altos estándares de seguridad y la calidad de los servicios prestados	<b>VALORES INSTITUCIONALES:</b> Integridad   Compromiso Transparencia   Trabajo en Equipo Respeto   Eficiencia	<b>SUBDIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN</b> Avda. Mcal. López esq. 22 de Setiembre (Asunción - Paraguay) Email <a href="mailto:planificacion@dinac.gov.py">planificacion@dinac.gov.py</a>
--	--	---	---

SUBDIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN

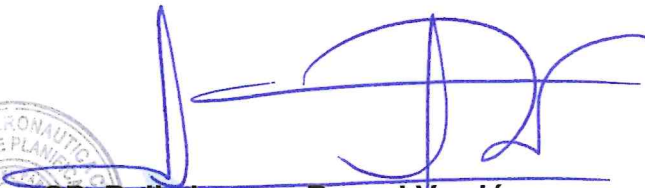
CORRESPONDE AL EXPEDIENTE DINAC N° 208.247 – 233.835 MEMORANDUM DMPPP N° 50/2025

Ref.: Informe mensual de avance POI (Nov. 2025) - Cumplimiento de la Ley N° 5189 – Ley N° 5282/2014


Asunción, 17 de diciembre de 2025

**A LA UNIDAD DE TRANSPARENCIA Y ANTICORRUPCIÓN:** En relación al cumplimiento a la Resolución SENAC N° 14/2023 y al MEMO UTA N° 47/2024, se remite informe según Memorándum DMPPP N° 50/2025, sobre el Plan Operativo Institucional – POI, correspondiente al mes de noviembre 2025, la cual se adjunta.

Atentamente,

  
CP. Delia Lorena Burgel Verdún  
Subdirectora de Planificación  
DINAC

**C.C:** A LA COORDINACION GENERAL DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN. Para la publicación en la página web de la Institución

  
Abg. Cynthia Servian  
Coordinadora General  
Unidad de Transparencia y Anticorrupción  
Dirección Nacional de Aeronáutica Civil  
14:11  
17/12/2025

<b>MISIÓN:</b> Normar las actividades relacionadas a la aviación civil y prestar servicios para satisfacer a las partes interesadas	<b>VISIÓN:</b> Ser reconocida por los altos estándares de seguridad y la calidad de los servicios prestados	<b>VALORES INSTITUCIONALES:</b> Integridad   Compromiso Transparencia   Trabajo en Equipo Respeto   Eficiencia	<b>SUBDIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN</b> Avda. Mcal. López esq. 22 de Setiembre (Asunción - Paraguay) Email <a href="mailto:planificacion@dinac.gov.py">planificacion@dinac.gov.py</a>
--	--	---	---

SUBDIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN

GERENCIA DE PROYECTOS DE INVERSIÓN

DEPARTAMENTO DE MONITOREO DE PLANES, PROGRAMAS Y PROYECTOS

Memorándum Nº 50/2025	Cód.	Lugar y Fecha	Cant. de Hojas
	DMPPP	Asunción, 15 de diciembre 2025.	1/1
A: Lic. Fabio Joel Camacho	Gerente Int. de Proyectos de Inversión		
DE: Natalia Giménez	Jefa de Monitoreo de Planes, Programas y Proyectos		
REFERENCIA: Informe POI Noviembre 2025			

Me dirijo a usted, con el fin de presentar para aprobación del Informe del Plan Operativo Institucional – POI, correspondiente al mes de NOVIEMBRE 2025.

En caso de contar con un parecer favorable, se solicita el envío de una copia a la Coordinación de la Unidad de Transparencia y Anticorrupción - UTA y a la Coordinación General de TICs, para la publicación del mismo en el portal institucional.

Sin otro particular me despido atentamente,

Atte.



Lic. Natalia Giménez Durand  
Departamento de Monitoreo de Planes, Programas y Proyectos  
DINAC

A LA SUBDIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN: favor remitir a las coordinaciones en cumplimiento al marco de la Ley 5189/14 del Provisión de la Información

Atte.



Lic. Fabio Joel Camacho  
Gerente Int. de Proyectos de Inversión  
DINAC





# 2025 INFORME POI

MONITOREO AL CIERRE DE  
NOVIEMBRE

SUBDIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN  
GERENCIA DE PROYECTOS DE  
INVERSIÓN  
DEPARTAMENTO DE MONITOREO DE  
PLANES PROGRAMAS Y PROYECTOS



+595 021 223-130

[www.dinac.gov.py](http://www.dinac.gov.py)

Mariscal López y 22 de setiembre



PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL (POI)  
(Resolución N° 265/2025)

DESCRIPCIÓN DE LOS PROGRAMAS INSTITUCIONALES  
EN EJECUCIÓN AÑO 2025

TIPO DE PRESUPUESTO	PROGRAMA	ACTIVIDAD	UNIDAD RESPONSABLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUCION ACUMULADA	%
1. Presupuesto de Programa Central	001 Programa Central	01 Gestión Administrativa Institucional	Presidencia	105.075.902.926	100.085.060.096	63.512.599.362	63,5%
		02 Regulación de la Aviación Civil	Dirección de Aeronáutica	29.668.113.265	29.668.113.265	18.488.937.786	62,3%
		03 Servicios Aeroportuarios	Dirección de Aeropuertos	429.331.495.419	473.966.995.240	196.665.311.520	41,5%
		04 Servicios Meteorológicos	Dirección de Meteorología e Hidrología	35.137.812.518	35.637.812.518	15.170.129.936	42,6%
		05 Servicios de Formación en Aeronáutica	Instituto Nacional de Aeronáutica Civil	19.245.833.531	19.245.833.531	9.333.314.263	48,5%
3. Presupuesto de partidas no asignables a programas	001 Partidas no Asignables a Programas	01 Transferencias Consolidables	Presidencia	30.000.000.000	30.000.000.000	30.000.000.000	100,0%
TOTAL GENERAL				648.459.157.659	688.603.814.650	333.170.292.867	48,4%

OBS.: 1. Presupuesto ajustado a la reprogramación realizada en **MAYO 2025** y la ampliación del mes de **JULIO 2025**.

2. Hubo una disminución del Plan Financiero en el mes de **SETIEMBRE** aprobado por Decreto N° 4593/2025, en el Objeto del Gasto 900, que dispuso la entrega de **Gs. 350.000.000** a la Secretaría Nacional de Inteligencia, para sus gastos establecidos en la Decreto mencionado.

3. Se realizó **una ampliación de 30.827.124.085** en el mes de **NOVIEMBRE**, mediante Decreto N° 4989/25, al solo efecto de **adecuar la programación de gastos de transferencias consolidables entre entidades**, conforme con los anexos que forman parte del Decreto citado.





1. GESTIÓN ADMINISTRATIVA INSTITUCIONAL

Esta actividad presupuestaria, vinculada al Objetivo de Desarrollo Sostenible N° 16 “Promover Sociedades Pacíficas e Inclusivas para el Desarrollo Sostenible, Facilitar el Acceso a la Justicia para todos y crear Instituciones Eficaces, Responsables e Inclusivas a todos los Niveles”, forma parte del Programa Central y tiene como unidad responsable a la Presidencia de la DINAC, abarcando tanto unidades de apoyo, como unidades del área estratégica.

El Presupuesto anual asignado a esta actividad para el Ejercicio Fiscal 2025 se ha establecido en Gs. 100.085.060.096, al cierre del onceavo mes (noviembre 2025), la Ejecución Presupuestaria acumulada de gastos alcanza Gs. 63.512.599.362, lo que equivale a 66% del total (se descuenta transferencias – RUBRO 800).

GESTIÓN ADMINISTRATIVA INSTITUCIONAL					
Meses	Presupuesto Inicial	Modificaciones	Presupuesto	Ejecutado	Porcentaje Ejecutado
			Vigente		
Enero	4.653.323.762		4.653.323.762	4.384.505.664	4%
Febrero	6.440.331.502		6.440.331.502	4.106.081.872	4%
Marzo	5.771.440.155		5.771.440.155	4.428.489.565	4%
Abril	11.107.474.151		11.107.474.151	7.709.898.423	7%
Mayo	5.480.692.189	-500.000.000	4.980.692.189	5.234.172.887	5%
Junio	12.302.924.151		12.302.924.151	7.349.256.329	10%
Julio	5.543.791.817		5.543.791.817	4.875.114.998	5%
Agosto	11.103.464.365		11.103.464.365	7.727.884.388	8%
Setiembre	5.476.682.403	-4.490.842.830	5.476.682.403	4.439.820.247	4%
Octubre	10.972.634.365		10.972.634.365	8.143.485.402	8%
Noviembre	5.282.652.403		5.282.652.403	5.113.889.587	6%
Total Presupuesto 2025	105.075.902.926	-4.990.842.830	100.085.060.096	63.512.599.362	63%

Fuente: Sistema SIAP

Obs.; El Presupuesto inicial fue modificado en el mes de MAYO y SETIEMBRE con una disminución acumulada de Gs. 4.990.842.830, que fue trasladado al Presupuesto de la 1.1.4 DMH y 1.1.3 DA respectivamente de acuerdo a los montos y orden de la tabla.



2. REGULACIÓN DE LA AVIACIÓN CIVIL

Esta actividad presupuestaria se vincula al Objetivo de Desarrollo Sostenible 9, “Construir Infraestructuras Resilientes, Promover la Industrialización Inclusiva y Sostenible y Fomentar la Innovación”, y forma parte del Programa Central, que tiene como unidad responsable a la Dirección de Aeronáutica, abarcando todas las unidades misionales relacionadas a regulación y supervisión de seguridad operacional y de la seguridad de la aviación.

REGULACIÓN DE LA AVIACIÓN CIVIL							
Meses	Metas Programadas	Certificados de Registro Aeronáutico	Licencias al Personal Aeronáutico	Constancia de Habilitación y Renovación de Aeródromos y Helipuertos de Uso Privado	Certificado de Habilitación Técnica (C.H.T.)	Metas Logradas	Porcentaje Ejecutado
Enero	98	11	152	11	10	184	188%
Febrero	91	3	134	56	9	202	222%
Marzo	87	4	174	44	2	224	257%
Abril	77	11	138	57	0	206	268%
Mayo	78	4	177	36	47	264	338%
Junio	101	8	151	40	13	212	210%
Julio	108	8	187	33	3	231	214%
Agosto	95	6	148	19	7	180	189%
Septiembre	110	6	131	17	0	154	140%
Octubre	115	3	148	24	6	181	157%
Noviembre	102	6	161	31	6	204	200%
Diciembre	141	0	0	0	0	0	0%
TOTAL	1.203	70	1.701	368	103	2.242	186%

Fuente: Dirección Aeronáutica

El análisis del cuadro muestra una ejecución del Plan Operativo Institucional (POI), significativamente superior a lo previsto para esta actividad. En el onceavo mes, **se alcanzó 200% de cumplimiento**. Con respecto al progreso anual, **se observa un avance del 186%**.



3. SERVICIOS AEROPORTUARIOS

Esta actividad presupuestaria se vincula al Objetivo de Desarrollo Sostenible 9, “Construir Infraestructuras Resilientes, Promover la Industrialización Inclusiva y Sostenible y Fomentar la Innovación”, y forma parte del Programa Central, que tiene como unidad responsable a la Dirección de Aeropuertos, abarcando todas las unidades de misionales relacionadas a la prestación de servicios aeroportuarios y aeronáuticos.

Las metas programadas se hallan con base en el producto principal del área, relacionada al servicio a los pasajeros, tanto embarcados, como desembarcados, registrados en las principales terminales aéreas del país, Aeropuerto Silvio Pettirossi, Aeropuerto Guaraní y Aeropuerto Tte. Amin Ayub.

El análisis de la tabla siguiente evidencia que la actividad ha alcanzado un índice de ejecución del Plan Operativo Institucional (POI) del **118% en el mes de noviembre 2.025**, superando la meta programada. **El progreso acumulado anual se sitúa en 81%.**

SERVICIOS AEROPORTUARIOS			
Meses	Metas Programadas	Ejecutado	Porcentaje Ejecutado
Enero	100.093	111.599	111%
Febrero	100.093	102.035	102%
Marzo	100.093	108.239	108%
Abril	100.093	101.777	102%
Mayo	100.093	106.465	106%
Junio	100.093	100.594	101%
Julio	100.093	115.835	116%
Agosto	100.093	120.160	120%
Septiembre	100.093	110.952	111%
Octubre	100.093	112.552	112%
Noviembre	100.093	118.062	118%
Diciembre	100.093	0	0%
TOTAL	1.201.115	977.656	81%

Fuente: Dpto. de Estadísticas.

**Obs.;** El Presupuesto inicial fue ampliado en el mes de **JULIO 2025**, con un aumento de **Gs. 9.667.532.906**, para inversiones del Aeropuerto de Encarnación y para el control de fauna, en el mes de **SETIEMBRE** conto con un aumento de **Gs. 4.490.842.830**.

En el mes de **NOVIEMBRE 2025** se realizó una **ampliación de 30.827.124.085** mediante Decreto N° 4989/25, al solo efecto de **adecuar la programación de gastos de transferencias consolidables entre entidades**, conforme con los anexos que forman parte del Decreto citado.





#### 4. SERVICIOS METEOROLÓGICOS

Esta actividad presupuestaria se vincula al Objetivo de Desarrollo Sostenible 9, “Construir Infraestructuras Resilientes, Promover la Industrialización Inclusiva y Sostenible y Fomentar la Innovación”, y forma parte del Programa Central, que tiene como unidad responsable a la Dirección de Meteorología e Hidrología, abarcando todas las unidades de misionales relacionadas a la prestación de Servicios Meteorológicos e Hidrológicos.

Las metas programadas se hallan relacionadas a la emisión de informes meteorológicos para la población en general.

El cuadro siguiente detalla que, en octubre de 2025, la ejecución del Plan Operativo Institucional (POI) **superó en un 109%** lo que se había programado para esa actividad.

SERVICIOS METEOROLÓGICOS			
Meses	Metas Programadas	Ejecutado	Porcentaje Ejecutado
Enero	144.650	145.020	100,3%
Febrero	144.650	146.061	101%
Marzo	144.650	151.916	105%
Abril	144.650	150.404	104%
Mayo	144.650	151.605	105%
Junio	144.650	152.552	105%
Julio	144.650	157.054	109%
Agosto	144.650	157.940	109%
Septiembre	144.650	152.659	106%
Octubre	144.650	157.656	109%
Noviembre	144.650	156.991	109%
Diciembre	144.650	0	0%
TOTAL	1.735.800	1.679.858	97%

Fuente: Dirección de Meteorología e Hidrología

Al considerar el desempeño total del año, **el avance se sitúa dentro del 97%.**



## 5. SERVICIOS DE FORMACIÓN AERONÁUTICA

Esta actividad presupuestaria se vincula al Objetivo de Desarrollo Sostenible 9, “Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible y fomentar la innovación”, y tiene como unidad responsable al Instituto Nacional de Aeronáutica Civil, que abarca todas las unidades misionales relacionadas a la prestación de servicios de formación de técnicos aeronáuticos. Las metas programadas se encuentran en relación con los cursos impartidos y alumnos capacitados durante el Ejercicio Fiscal 2025.

Se observa a continuación, que se logró un avance en **cursos iniciados del 83%** de lo planificado para el 2025. En cuanto a **alumnos capacitados se ha logrado un avance del 182%** de egresados en los cursos iniciados.

SERVICIOS DE FORMACION AERONÁUTICA						
Meses	Cursos			Alumnos		
	Metas Programadas	Ejecutado	Porcentaje Ejecutado	Metas Programadas	Ejecutado	Porcentaje Ejecutado
Enero	0	0	0%	0	0	0%
Febrero	0	2	0%	0	17	0,00%
Marzo	3	1	33%	30	15	50%
Abril	6	10	167%	30	224	747%
Mayo	6	4	67%	30	134	447%
Junio	6	9	150%	30	310	1033%
Julio	10	8	80%	160	407	254%
Agosto	10	17	170%	160	319	199%
Septiembre	12	15	125%	180	348	193%
Octubre	12	7	58%	180	256	142%
Noviembre	16	13	81%	219	242	111%
Diciembre	23	0	0%	232	0	0%
Total	104	86	83%	1.251	2.272	182%

Fuente: INAC





## 6. TRANSFERENCIAS CONSOLIDABLES

Esta actividad presupuestaria forma parte del Presupuesto de Partidas no Asignables a Programas y tiene como unidad responsable a la Presidencia de la DINAC, comprendiendo las transferencias consolidables corrientes al sector público (Ministerio de Economía y Finanzas). Las transferencias se hallan programadas en forma mensual de acuerdo con el Presupuesto de la Institución.

Se planifica las transferencias desde los meses febrero a noviembre, llegando a 10 cuotas iguales de Gs. 3.000.000.000.

Transferencias Consolidables Corrientes al Sector Público (Guaraníes)			
Meses	Presupuesto Planificado	Ejecutado	Porcentaje Ejecutado
Enero	-	-	-
Febrero	3.000.000.000	3.000.000.000	10%
Marzo	3.000.000.000	3.000.000.000	10%
Abril	3.000.000.000	3.000.000.000	10%
Mayo	3.000.000.000	3.000.000.000	10%
Junio	3.000.000.000	3.000.000.000	10%
Julio	3.000.000.000	3.000.000.000	10%
Agosto	3.000.000.000	3.000.000.000	10%
Setiembre	3.000.000.000	3.000.000.000	10%
Octubre	3.000.000.000	3.000.000.000	10%
Noviembre	3.000.000.000	3.000.000.000	10%
Diciembre	0	-	-
Total Anual 2025	30.000.000.000	27.000.000.000	100%

Fuente: Sistema SLAF



SUBDIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN  
GERENCIA DE PROYECTOS DE INVERSIÓN  
DEPARTAMENTO DE MONITOREO DE PLANES, PROGRAMAS Y PROYECTOS

7. CUADRO FINANCIERO DE EJECUCIONES POR LÍNEA DE PRODUCTO

Cuadro Financiero de Ejecución al 30/11/2025

	Gestión Administrativa Institucional 25-5-1-1-0-1-1	Regulación de la Aviación Civil 25-5-1-1-0-2-1	Servicios Aeroportuarios 25-5-1-1-0-3-1	Servicios Meteorológicos 25-5-1-1-0-4-1	Servicios de Formación Aeronáutica 25-5-1-1-0-5-1	Transferencias Consolidables 25-5-3-1-0-1-1	TOTALES
Presupuesto Inicial 2025	105.075.902.926	29.668.113.265	429.331.495.919	35.137.812.518	19.245.833.531	30.000.000.000	648.459.158.159
Modificaciones	4.990.842.830	0	43.808.375.236	500.000.000	0	0	0
Presupuesto Vigente	100.085.060.096	29.668.113.265	473.966.995.240	35.637.812.518	19.245.833.531	30.000.000.000	688.603.814.650
Ejecución Enero	4.384.505.664	1.068.851.609	5.472.879.372	639.870.622	226.457.017	0	11.792.564.284
Ejecución Febrero	4.106.081.872	1.594.541.387	12.896.171.318	1.019.572.678	385.258.575	3.000.000.000	23.001.625.830
Ejecución Marzo	4.428.489.565	2.568.407.381	16.455.871.563	1.129.051.191	533.253.559	3.000.000.000	28.115.073.259
Ejecución Abril	7.709.898.423	1.489.902.572	14.395.278.247	1.190.260.958	494.570.139	3.000.000.000	28.279.910.339
Ejecución Mayo	5.234.172.887	1.480.173.150	12.795.526.835	1.119.209.983	486.047.487	3.000.000.000	24.115.130.342
Ejecución Junio	7.349.256.329	1.561.123.157	15.132.497.495	1.227.254.008	3.925.241.979	3.000.000.000	32.195.372.968
Ejecución Julio	4.875.114.998	1.972.570.176	14.205.265.261	1.401.171.253	689.926.783	3.000.000.000	26.144.048.471
Ejecución Agosto	7.727.884.388	1.736.377.162	25.348.585.589	1.738.128.879	609.860.670	3.000.000.000	40.160.836.688
Ejecución Setiembre	4.439.820.247	1.611.379.410	12.156.315.551	1.219.788.631	564.981.026	3.000.000.000	22.992.284.865
Ejecución Octubre	8.143.485.402	1.616.529.045	19.645.340.904	2.663.437.170	866.754.452	3.000.000.000	35.935.546.973
Ejecución Noviembre	5.113.889.587	1.789.082.737	48.161.579.385	1.822.384.563	550.962.576	3.000.000.000	60.437.898.848
Total Ejecutado	63.512.599.362	18.488.937.786	196.665.311.520	15.170.129.936	9.333.314.263	30.000.000.000	333.170.292.867
Saldo Presupuestario	36.572.460.734	11.179.175.479	277.301.683.720	20.467.682.582	9.912.519.268	0	355.433.521.783
% Ejecución	63,5%	62,3%	41,5%	42,6%	48,5%	100,0%	48,4%

Fuente: Sistema SIAF



Gerente de Proyectos de Inversión  
DINAC



Jefe de Monitoreo de PPP  
DINAC